

6. Global Business Deployment Strategy Een strategisch wereldwijd business development plan op basis van drie pijlers zal de Groep in staat stellen om haar internationale expansie vanaf 2021 te versnellen en te beheersen en de groei van haar verschillende inkomstenbronnen in bloeiende sectoren zoals elektrische, waterstof, autonome en verbonden voertuigen te garanderen om de e-commerce boom en de impact ervan op de logistiek te begeleiden. a) Het Global Licensing-programma, dat tot doel heeft een wereldwijd netwerk van licentiehouders op te bouwen voor de lokale productie van alle technologieën van de Groep. b) Het project om een dochteronderneming op te richten die zich toelegt op waterstofvoertuigen en -systemen voor mobiele en stationaire toepassingen die het bedrijf wil ontwikkelen. c) De ontwikkeling van nieuwe regionale en internationale strategische partnerschappen, commerciële, technologische, financiële en service, om turnkey oplossingen aan te bieden die zijn aangepast aan elke markt en de ondertekening van wereldwijde raamcontracten te vergemakkelijken.

7. Ontwikkeling van nieuwe voertuigen in het kader van strategische partnerschappen

- Partnership met Siemens: een exclusief 2-jarig wereldwijd contract voor de exclusieve distributie door Siemens van GAUSSIN's AGV-oplossingen voor het transport van ULD's (luchthavencontainers en pallets). De AAT FULL ELEC Automotive Airport Transporter die in 2019 werd gepresenteerd op de InterAirport-beurs in München en de AMDT FULL ELEC Automotive Multi-Directional Transporter zijn twee schone voertuigen als gevolg van de samenwerking met Siemens Logistics en bevinden zich momenteel in de aanbestedings- en testvoorbereidingsfase in grote wereldluchthavenhubs.
- Partnerschap met Bolloré: een raamcontract met voorkeursrechten gedurende 7 jaar met betrekking tot de integratie van de Blue Solutions LMP® batterij in GAUSSIN-voertuigen en de co-ontwikkeling van het APM 75T-voertuig dat is ontworpen om containers in havengebieden te vervoeren. Bolloré Port exploiteert wereldwijd 23 havens en GAUSSIN tekende in 2019 een raamcontract met een voorkeursrecht over 7 jaar en een eerste bestelling voor de haven van Abidjan, waarvan de levering is afgerond.
- GAUSSIN en Bluebus van de Bolloré Group hebben in 2019 ook een partnerschapscontract getekend met betrekking tot de automatisatie van de 6-meter bluebus waaraan GAUSSIN deelnam en de World Autonomous Vehicle Competition in Dubai won in de "Leader Category - Best Energy and Environmental Sustainability".
- Partnership met ST Engineering: een exclusief contract voor de distributie van het STROBO-assortiment over 3 jaar. In november 2019 ondertekende GAUSSIN een exclusieve distributieovereenkomst voor het "STROBO"-assortiment logistieke handlingoplossingen van ST Engineering Land Systems (STELS) voor Frankrijk, België, Zwitserland, Rusland, Turkije en het Midden-Oosten en niet-exclusief voor de rest van de Europese Unie, met uitzondering van Italië. Door een aanvullend assortiment STROBO vehicle 8 en softwareoplossingen aan te bieden aan haar bestaande klanten, wil GAUSSIN haar product- en softwareportfolio uitbreiden naar "Intralogistics".
- Vasco partnership om het eerste 100% geautomatiseerde systeem te ontwikkelen met infrastructuurvrije begeleiding (zonder grondapparatuur) voor containeroverdracht in haventerminals. Het is ook bedoeld om de efficiëntie van het systeem in reële omstandigheden aan te tonen. Een demonstratie van een vloot van 100% autonome en 100% elektrische AIV REVOLUTION voertuigen uitgerust met het ADV (Autonomous Driving Vasco) systeem werd uitgevoerd in mei 2019 in de haven van Dourges (Nord-Pas-de-Calais). De projectfase Onderzoek en Ontwikkeling is nu afgerond en gaat de marketingfase in. De AIV REVOLUTION ervaart een sterke interesse van bruine veldhavenexploitanten (bestaande havens) dankzij de onmiddellijke automatisering die het mogelijk maakt zonder activiteiten te stoppen en zonder infrastructuurinstallaties, gecombineerd met een superieure bedrijfssnelheid.
- BLYYD partnership: de distributeur BLYYD versterkt zijn partnerschap met GAUSSIN door middel van een nieuw contract voor de levering van minimaal 150 geldautomaten in de komende 5 jaar, dat zal worden toegevoegd aan het huidige wagenpark van 46 voertuigen die worden gebruikt door 27 retail- en industriële ketens. Vandaag de dag heeft deze 100% elektrische vloottrekker meer dan 490.000 km afgelegd, waarvan 300.000 km alleen al in 2020, en is extreem

robuust. □ Partnerschap met HYPERLOOP TRANSPORTATION TECHNOLOGIES, INC: een kapitaalverhoging was aangekondigd in een persbericht van 7 augustus 2020 ten bedrage van € 885.032,37, inclusief uitgiftepremie, door de uitgifte van 89.307 nieuwe aandelen gereserveerd voor Hyperloop Transportation Technologies, Inc. (HTT) na de ondertekening van een partnerschapsovereenkomst met HTT aangekondigd op 30 oktober 2019. Aangezien de partijen nog geen definitieve overeenkomst over de uitvoering van hun overeenkomsten, de overeenkomst is beëindigd en bijgevolg de bovengenoemde kapitaalverhoging nietig is geworden, in overeenstemming met de contractuele bepalingen. □ TOTAL partnership: GAUSSIN en TOTAL zullen de ART (Aircraft Refueller Transporter) ontwikkelen, de eerste 100% elektrische ART-tankmachine ter wereld, die vertrouwt op de knowhow van SAFT (een DOchteronderneming van TOTAL) voor de keuze van de batterijen die dit voertuig zullen uitrusten. De ART krijgt een transportcapaciteit van 80.000 liter brandstof, met het tankapparaat (Burden) aan boord. Het eerste voertuig zal in gebruik worden genomen op de AIRBUS-locatie in Toulouse en zal leiden tot de ondertekening van een raamcontract met TOTAL voor meerdere jaren. Dit partnerschap maakt ook de weg vrij voor de gezamenlijke ontwikkeling van een vloot innovatieve voertuigen die specifiek voor de luchtvaart zijn bestemd. □ Partnerschap met Al-Attiya en JV GAME: GAUSSIN heeft al Attiya Motors and Trading Co. een exclusieve licentie van 20 jaar verleend voor zijn elektrische voertuigen gewijd aan zeehavens, luchthavens, logistiek en smart cities. De overeenkomst omvat een initiële upfront fee van € 20 miljoen, royalty's van tussen de 3 en 5% voor toekomstige ontwikkelingen en exclusiviteit voor de belangrijkste landen in het Midden-Oosten. Om de verlening van deze licentie te begeleiden, hebben GAUSSIN en Al Attiya Motors besloten om een joint venture op te starten genaamd GAME (GAUSSIN Advanced Mobility Electric) om de uitrol van GAUSSIN Smart en emissievrije voertuigen in de regio te versnellen. GAME is gevestigd in de Qatar Free Zone, een platform van wereldklasse dat uitzonderlijke kansen en voordelen biedt om zich in de regio en wereldwijd te ontwikkelen. □ Magna International Partnership: Eind december 2020 verleende de Amerikaanse groep GAUSSIN een exclusieve wereldwijde licentie voor zijn modulaire, ultralichte en veelzijdige chassis voor elektrische (BEV) en waterstof (FCEV) zware wegenwagentoepassingen. Deze 20-jarige overeenkomst brengt GAUSSIN op de zware vrachtwagenmarkt en versterkt de activiteiten van GAUSSIN op het gebied van schone mobiliteit. □ Robotic Research Partnership: GAUSSIN en Robotic Research sloten in december 2020 een strategische overeenkomst om samen te werken aan het leveren van autonome voertuigoplossingen met de AD Kit-technologie van Robotic Research aan wagenparkactiviteiten in hun respectieve doelsectoren. 9 □ Plug Power-partnerschap: GAUSSIN versterkt zijn push naar waterstof met een partnerschap met Plug Power Inc. om in 2021 een reeks GAUSSIN-transportvoertuigen op de markt te brengen die worden aangedreven door ProGen. Deze samenwerking met deze bekende Amerikaanse waterstofspeler draagt ook bij aan de ontwikkeling van GAUSSIN op de Noord-Amerikaanse markt. 8. Belangrijke gebeurtenissen sinds het begin van het boekjaar 2021 □ Lancering van GAUSSIN Noord-Amerika Begin januari kondigde GAUSSIN de oprichting aan van haar Noord-Amerikaanse dochteronderneming die haar commerciële inzet over de Atlantische Oceaan zal leiden (persbericht 4 januari 2021). Deze nieuwe strategische entiteit zal de marketing van de elektrische en mogelijk waterstofvoertuigen van GAUSSIN versnellen na de strategische partnerschappen die zijn ondertekend met Magna, Plug Power en Robotic Research. □ Heroriëntatie van de aziatisch-pacifische dochteronderneming Deze entiteit, die is gevestigd in Singapore (persbericht van 14 januari 2021), zal worden heroriënteerd om gaussin's elektrische en mogelijk waterstofvoertuigbereiken in de landen van de regio in te zetten: China, Japan, Zuid-Korea, India, Australië, Nieuw-Zeeland en de ASEAN-landen. Deze strategie zal worden uitgevoerd door licenties te verlenen aan lokale partners. □ Eerste deelname aan de beroemde Dakar-rally-raid In januari 2021 nam GAUSSIN deel aan 's werelds grootste rally-raid, de Dakar, als partner van het Zwitserse team Rebellion (persbericht 15 januari 2021). Vanaf de editie van 2022 en tot ten minste

2024 zal GAUSSIN het eerste team ter wereld zijn met 100% waterstoftrucks dat deelneemt aan de beroemde rally. De Groep zal deelnemen met haar eigen waterstofvoertuigen, die speciaal voor het evenement zullen worden ontworpen. □ Winnaar van het automotieve moderniseringsfonds GAUSSIN is door het ministerie van Industrie geselecteerd als winnaar van de call for projects "support for investments in the automotive industry" voor haar NewLine project (persbericht 18 februari 2021). Deze erkenning stelt de Groep in staat om in aanmerking te komen voor een overheidssubsidie van 993.786 euro, bestemd voor de modernisering van het GAUSSIN-terrein op Héricourt. □ Overname van 10 Bluebus op 6 meter van de Bolloré Group GAUSSIN heeft 10 elektrische 6-meter Bluebuses overgenomen, het vlaggenschipvoertuig van de BLUEBUS-reeks, een dochteronderneming van de BOLLORE Group (persbericht 22 februari 2021). Het doel is om de Bluebuses om te vormen tot autonome voertuigen voor toepassingen op de weg die de groep op de markt zal brengen. Tegelijkertijd heeft GAUSSIN de volledige overname aangekondigd van het autonome rijstelsel van een multinationale engineeringgroep, een operatie die de Groep in staat zal stellen haar technologie op dit gebied te versterken en snel stroomautomatiseringsoplossingen in gesloten omgevingen en openbare wegen in te zetten. □ Finalist in de Dubai World Challenge voor autonome voertuigen GAUSSIN is voor de tweede keer op rij finalist in de Dubai World Challenge 2021 autonomous vehicle competitie (persbericht 23 februari 2021). Voor Dit Nieuw Edition, De Groep is in